Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova
Academia de Studii Economice din Moldova

COORDONAT
Ministerul Educației și Cercetării

nr. TSM-01-0004485
din 06.10.2026

Ministru _____ **Dan PERCIUN**

APROBAT
La ședința Senatului ASEM

Proces verbal nr. 6
din 25 februarie 2026

Rector _____ **Alexandru STRATAN**

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT
pentru ciclul II, studii superioare de master

Nivelul calificării conform ISCED și CNC:	**7 ISCED și 7 CNC**
Domeniul general de studii:	**061 Tehnologii ale Informației și Comunicațiilor**
Domeniul de formare profesională:	**0613 Dezvoltarea produselor program și aplicațiilor**
Programul de master:	**Managementul informațional**
Tipul programului de master	**Master profesional - MP**
Numărul total de credite de studiu ECTS:	**120 ECTS**
Titlul obținut la finele studiilor:	**Master în *Informatică***
Baza admiterii:	**Diplomă de studii superioare de licență sau alt act de studii echivalent, recunoscut de autoritatea competentă**
Limba de instruire:	**Română**
Forma de organizare a învățământului:	**Învățământ cu frecvență**

Înregistrat
Agenția Națională de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare
Nr._____ din _____

RESPONSABIL DE PROGRAM

Șef departament „Tehnologia Informației și Management Informațional"
GUJUMAN Lucia, conf. univ., dr.

Aprobat

Proces verbal nr. 5 din 17 februarie 2026

APROBAT

Președintele Consiliului Calității ASEM
CASIAN Angela, conf. univ., dr.

Proces verbal nr. 3
din 24 februarie 2026

APROBAT

Președintele Consiliului Școlii Masterale de Excelență în Economie și Business
BULGAC Corina, conf.univ.,dr.

Proces verbal nr. 4
din 23 februarie 2026

CALENDARUL UNIVERSITAR						
Termene (*date calendaristice exprimate în luni*) **și durată** (*număr de săptămâni*)						
Anul de studii	**Activități didactice și de examinare***		**Stagii de practică**	**Vacanțe**		
	Sem. I	**Sem. II**		**Iarnă**	**Primăvară**	**Vară**
I	octombrie – februarie (17 săpt.)	februarie -aprilie (10 săpt.)	Sem. II (7 săpt.) aprilie – iunie	decembrie-ianuarie (1 săpt.)	Paști (1 săpt.)	Iunie – august (9 săpt.)
II	septembrie – noiembrie (13 săpt.)	ianuarie – mai (17 săpt.)	Sem. III (4 săpt.) noiembrie-decembrie	Ianuarie (2 săpt.)	Paști (1 săpt.)	-
Total nr. săpt.	**30 săpt**	**27 săpt.**	**11 săpt.**	**3 săpt.**	**2 săpt.**	**9 săpt.**

* Activitățile didactice se desfășoară sub formă de module. Fiecare modul este succedat de examen

Planul de învățământ pe ani de studii									
Cod	**Denumirea unității de curs**	**Număr de ore**			**Număr de ore pe tipuri de activități**			**Forma de evaluare**	**Nr. ECTS**
		Total	**Contact direct**	**Studiu individual**	**Curs**	**Seminar**	**Laborator/ Practice**		
ANUL I de STUDII									
SEMESTRUL I									
F.01.O.01.61	Dreptul Tehnologiei Informației	150	36	114	24	12	0	E	5
F.01.O.02.61	Securitatea informației întreprinderii și managementul riscurilor	150	48	102	20	0	28	E	5
F.01.O.03.11	Modele de business și planuri de afaceri	150	36	114	24	12	0	E	5
F.01.O.04.61	Teoria sistemelor informatice	150	36	114	24	0	12	E	5
F.01.O.05.61	Digital Business Analytics	150	36	114	24	0	12	E	5
F.01.O.06.61	Metodologia și etica cercetării în domeniul de formare profesională	150	36	114	24	12	0	E	5
Total unități de curs pe semestrul I		**900**	**228**	**672**	**140**	**36**	**52**	**6E**	**30**
SEMESTRUL II									
S.02.O.07.61	Gestiunea proiectelor TI	150	48	102	20	28	0	E	5
S.02.O.08.61	AI generativ și agenți digitali	180	44	136	20	0	24	E	6
S.02.O.09.61	***MODUL:*** 1.Programare ERP 2. Business Process Management	210 (120/90)	72 (40/32)	138 (80/58)	40 (20/20)	0	32 (20/12)	E	7 (4/4)
SP.02.O.10.61	Practica de master I (de profesionalizare)	360	300	60	0	0	0	E	12
Total unități de curs pe semestrul II		**900**	**464**	**436**	**80**	**28**	**56**	**4E**	**30**
Total pe anul I de studii		**1800**	**692**	**1108**	**220**	**64**	**108**	**10E**	**60**
ANUL II de STUDII									
SEMESTRUL III									
S.03.O.11.61	Managementul cunoștințelor	180	44	136	28	16	0	E	6
S.03.O.12.61	Sisteme suport pentru decizii	150	48	102	20	0	28	E	5
S.03.O.13.61	Managementul calității produselor informatice	180	44	136	28	16	0	E	6
S.03.A.14.61	***MODUL 1:*** 1. Economia serviciilor informatice 2. Afaceri electronice ***MODUL 2:*** 1. Inteligența artificială aplicată 2. Instrumente de analiză a datelor	210 (120/90)	72 (40/32)	138 (80/58)	40 (20/20)	0	32 (16/12)	E	7 (3/4)
SP.03.O.15.61	Practica de master II (de cercetare)	180	150	30	0	0	0	E	6
Total unități de curs pe semestrul III		**900**	**358**	**542**	**116**	**32**	**60**	**5E**	**30**
SEMESTRUL IV									

Planul de învățământ pe ani de studii									
Cod	**Denumirea unității de curs**	**Număr de ore**			**Număr de ore pe tipuri de activități**			**Forma de evaluare**	**Nr. ECTS**
		Total	**Contact direct**	**Studiu individual**	**Curs**	**Seminar**	**Laborator/ Practice**		
S.04.A.16.61	***MODUL 1:*** 1. Gestiunea securității informatice 2. Fiabilitatea sistemelor informatice ***MODUL 2:*** 1. Tehnologii avansate de rețea 2. Tehnologii moderne de programare (Pyton)	180 (90/90)	60 (30/30)	120 (60/60)	40 (20/20)	0	20 (10/10)	E	6 (3/3)
	Teza de master	720	0	720	0	0	0	E	24
Total unități de curs pe semestrul IV		**900**	**60**	**840**	**40**	**0**	**20**	**2E**	**30**
Total pe anul II de studii		**1800**	**418**	**1382**	**156**	**32**	**80**	**7E**	**60**
TOTAL GENERAL pe anii de studii		**3600**	**1110**	**2490**	**376**	**96**	**188**	**16E**	**120**

Unități de curs	**Nr. total de ECTS**	**Ponderea, %**
Fundamentale (F)	30	25
Specialitate (S)	48	40
Stagii de practică (SP)	18	15
Teza de master	24	20
TOTAL	**120**	**100**

Stagiile de practică						
Tipul stagiului de practică		**Semestrul**	**Durata**		**Perioada desfășurării**	**Număr ECTS**
			Nr. săpt.	**Nr. ore**		
1.	Practica de master I (de profesionalizare)	II	7	360	Aprilie - Iune	12
2.	Practica de master II (de cercetare)	III	4	180	Noiembrie – Decembrie	6

Forma de evaluare finală a studiilor			
Nr. crt.	**Forma de evaluare finală a studiilor**	**Termene de organizare**	**Nr. crt.**
1.	**TEZA DE MASTER**	Sem. IV, Mai-Iunie	24

Unități de curs la libera alegere									
Cod	**Denumirea unității de curs**	**Număr total de ore**			**Număr de ore pe tipuri de activități**			**Forma de evaluare**	**Nr. ECTS**
		Total	**Contact direct**	**Studiu individual**	**Curs**	**Seminar**	**Laborator/Practice**		
Anul I									
Semestrul I									
G.01.L.32	Limbă străină aplicată în domeniul profesional	150	36	114	0	36	0	E	5
Semestrul II									
G.02.L.61	Inteligența artificială în domeniul profesional	150	36	114	18	18	0	E	5
Anul II									

Unități de curs la libera alegere									
Cod	**Denumirea unității de curs**	**Număr total de ore**			**Număr de ore pe tipuri de activități**			**Forma de evaluare**	**Nr. ECTS**
		Total	**Contact direct**	**Studiu individual**	**Curs**	**Seminar**	**Laborator/Practice**		
Semestrul III									
G.03.L.11	***MODUL*** 1. Managementul public și conducerea organizațională bazate pe fundamente socio-etice 2. Managementul strategic al economiei circulare/	180	44 (22/22)	136 (68/68)	32 (16/16)	12 (6/6)	0	E	6 (3/3)

Minimum curricular inițial, de orientare către alt domeniu									
Cod	**Denumirea unității de curs**	**Număr de ore**			**Număr de ore pe tipuri de activități**			**Forma de evaluare**	**Nr. credite**
		Total	**Contact Direct**	**Studiu Individual**	**Curs**	**Seminar**	**Practice/ Laborator**		
M.01.62	Algebră liniară și analiză matematică	150	60	90	30	30	0	E	5
M.02.61	Programarea calculatoarelor	180	60	120	30	0	30	E	6
M.03.61	Structuri de date și algoritmi	120	40	80	10	10	20	E	4
M.04.61	Rețele informatice	150	60	90	30	0	30	E	5
M.05.61	Proiectarea și gestiunea bazelor de date	180	60	120	30	0	30	E	6
M.06.61	Proiectarea sistemelor informatice	120	40	80	10	10	20	E	4
TOTAL		**900**	**320**	**580**	**140**	**50**	**130**	**6E**	**30**

Lista competențelor și a rezultatelor învățării aferente programului de studii

Competențe generale/profesionale	**Rezultate ale învățării conform nivelului CNC** *Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate:*
CG 1. Lansarea afacerilor bazate pe dezvoltarea produselor program și a aplicațiilor	1. identifica oportunități pentru lansarea şi dezvoltarea afacerilor în domeniul dezvoltării produselor program și a aplicațiilor, analizând resursele disponibile și tendințele tehnologice
	2. elabora un plan de afaceri în domeniul sistemelor informaționale în baza analizei surselor de finanţare şi a riscurilor potenţiale
CG 2. Managementul proceselor și resurselor în sistemele informaționale	3. gestiona procesele de proiectare, dezvoltare și administrare a sistemelor informaționale, asigurând calitatea și securitatea acestora
	4. dezvolta relații constructive și strategii de colaborare cu beneficiarii implicați în gestionarea și administrarea sistemelor informatice
CG 3. Utilizarea tehnologiilor emergente în dezvoltarea și administrarea sistemelor	5. identifica soluții software potrivite pentru dezvoltarea și optimizarea sistemelor informaționale, analizând tendințele de dezvoltare a tehnologiilor emergente

informaționale	6. implementa soluții și strategii originale de integrare a tehnologiilor avansate pentru îmbunătățirea performanței sistemelor informaționale;
CG 4. Realizarea activității de cercetare în domeniul sistemelor informaționale	7. defini probleme de cercetare specifice proiectării și administrării sistemelor informaționale, având o abordare critică și creativă
	8. aplica metode și tehnici de cercetare pentru analiza, proiectarea și îmbunătățirea soluțiilor propuse;
CP9. Aplicarea metodelor de cercetare în sisteme și tehnologii informatice	25. aplica metode de optimizare a proceselor informatice utilizate în diverse medii, determinând îmbunătățirea eficienței operaționale și digitalizarea proceselor organizaționale
	26. realiza studii comparative a soluțiilor informatice, dezvoltând strategii de digitalizare adaptate mediului
CP10. Digitalizarea proceselor	27. proiecta soluții digitale de automatizare și optimizare a proceselor organizaționale, integrând tehnologii care asigură transformarea digitală a organizațiilor
	28. integra tehnologii Cloud și sisteme ERP pentru îmbunătățirea eficienței operaționale în companii
CP11. Analiza datelor pentru interpretare și luare a deciziilor	29. analiza date de afaceri utilizând tehnici de Business Intelligence în sprijinul procesului decizional
	30. aplica modele predictive și algoritmi de inteligență artificială pentru luarea deciziilor, contribuind la creșterea performanței organizaționale
CP12. Modelarea proceselor utilizând sisteme și tehnologii informatice	31. proiecta modele de procese, utilizând sisteme informatice în managementul resurselor organizaționale pentru a asigura digitalizarea și eficientizarea operațiunilor
	32. optimiza procesele de lucru în cadrul companiilor, utilizând tehnologii de eficientizare a proceselor organizaționale

MATRICEA DE CORELARE A COMPETENȚELOR ȘI A REZULTATELOR ÎNVĂȚĂRII DIN STANDARDUL DE CALIFICARE CU DISCIPLINELE/MODULELE DIN PLANUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT

Denumirea unității de curs/modulului	Codul unității de curs/ modulului	Nr. ECTS	Competențe															
			Generale								Profesionale							
			CG1		CG2		CG3		CG4		CP9		CP10		CP11		CP12	
			Rezultatele învățării															
			1	2	3	4	5	6	7	8	25	26	27	28	29	30	31	32
Dreptul Tehnologiei Informației	F.01.O.01.61	5	0,5	0,5	0,5	0,5				0,5		0,5	0,5	0,5			0,5	0,5
Securitatea informației întreprinderii și mangementul riscurilor	F.01.O.02.61	5			1	0,5	0,5	0,5		0,5	0,5	0,5	0,5				0,5	
Modele de business și planuri de afaceri	F.01.O.03.11	5	1,5	2		0,5						0,5	0,5					
Teoria sistemelor informatice	F.01.O.04.61	5			1		1	0,5				1	0,5				0,5	0,5
Digital Business Analytics	F.01.O.05.61	5			0,5		0,5				0,5	0,5			1,5	1,5		
Metodologia și etica cercetării în domeniul de formare profesională	F.01.O.06.61	5							2	2	0,5	0,5						
Gestiunea proiectelor TI	S.02.O.07.61	5			1,5	0,5			0,5	0,5			1				0,5	0,5
AI generativ și agenți digitali	S.02.O.08.61	6					1,5	1,5	0,5		0,5	0,5			0,5	1		
MODUL: 1. Programarea ERP	S.02.O.09.61	7 (4/3)			0,5						0,5	0,5	1	1			0,5	
2. Business Process Management						0,5							0,5				1	1
Practica de master I (de profesionalizare)	SP.02.O.10.61	12	0,5	0,5	1	1	0,5	0,5	1	1	1	1	1	1	0,5	0,5	0,5	0,5
Managementul cunoștințelor	S.03.O.11.61	6				1			0,5	0,5	1	1			1	0,5	0,5	
Sisteme suport pentru decizii	S.03.O.12.61	5			0,5	0,5					0,5	0,5			1,5	1,5	0	
Managementul calității produselor informatice	S.03.O.13.61	6			1,5		0,5	1	0,5	0,5	0,5	0,5					0,5	0,5
MODUL 1: 1. Economia serviciilor informatice	S.03.A.14.61	7 (3/4)	1	0,5								0,5	0,5				0,5	
2. Afaceri electronice				0,5		0,5					0,5	0,5	0,5	0,5	0,5			0,5
MODUL 2: 1. Inteligența artificială aplicată							0,5	0,5	0,5						0,5	1		
2. Instrumente de analiză a datelor							0,5	0,5		0,5	0,5	0,5			0,5	1		
Practica de master II (de cercetare)	SP.03.O.15.61	6							1,5	1,5	0,5	0,5			0,5	0,5	0,5	0,5
MODUL 1: 1. Gestiunea securității informatice	S.04.A.16.61	6 (3/3)			0,5						0,5	0,5	0,5				0,5	0,5
2. Fiabilitatea sistemelor informatice					0,5		0,5	0,5						0,5			0,5	0,5

Denumirea unității de curs/modulului	Codul unității de curs/ modulului	Nr. ECTS	Competențe															
			Generale								Profesionale							
			CG1		CG2		CG3		CG4		CP9		CP10		CP11		CP12	
			Rezultatele învățării															
			1	2	3	4	5	6	7	8	25	26	27	28	29	30	31	32
MODUL 2: 1. Tehnologii avansate de rețea							1,0	1,0			0,5			0,5				
2. Tehnologii moderne de programare							0,5	0,5				0,5	0,5	0,5			0,5	
Teza de master		24	1	1	1	1	1	1	3	3	2	2	2	1,5	1,5	1	1	1
Total		**120**																

NOTA EXPLICATIVĂ

1. Descrierea programului de master

Profilul programului de studii superioare de master *Managementul Informațional* se înscrie în domeniul fundamental al științei, culturii și tehnicii 06. Tehnologii ale informației și comunicațiilor, domeniul general de studiu 061. Tehnologii ale informației și comunicațiilor, domeniul de formare profesională 0613. Dezvoltarea produselor program și a aplicațiilor.

Programul a fost elaborat în conformitate cu prevederile Codului Educației al Republicii Moldova (Legea nr. 152/2014, cu modificările ulterioare), în corespundere cu Nomenclatorul domeniilor de studii și al specialităților în învățământul superior, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 412/2024, și cu Cadrul Național al Calificărilor din Republica Moldova, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 330/2023. De asemenea, structura programului respectă prevederile Planului-cadru pentru studii superioare de licență, master și studii superioare integrate, aprobat prin Ordinul Ministerului Educației și Cercetării nr. 510/2025, precum și dispozițiile Regulamentului privind organizarea și desfășurarea studiilor superioare de master – ciclul II, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 80/2022. Programul este armonizat cu Standardul de calificare „Master în Informatică", corespunzător nivelului 7 al Cadrului Național al Calificărilor, în domeniul de formare profesională 0613. Dezvoltarea produselor program și a aplicațiilor, aprobat prin Ordinul Ministerului Educației și Cercetării nr. 1282 din 23 iulie 2025.

Caracteristicile-cheie ale programului de master *Management informațional* sunt:

Forma de organizare – învățământ cu frecvență.

Durata studiilor – 2 ani.

Credite de studii – 120 credite ECTS, 1 credit ECTS = 30 ore.

Limba de studiu – română.

La studiile de master la programul dat se pot înscrie – deținătorii diplomelor de studii superioare de licență, alt act de studii echivalent, recunoscut de autoritatea competentă

Absolvenții programului de master *Management informațional* se certifică prin Diplomă de master, titlul obținut este de Master în Informatică.

2. Obiectivele programului de studii, inclusiv corespunderea acestora misiunii universității.

Programul de master *Managementul informațional* este aliniat la misiunea ASEM de a forma specialiști de înaltă calificare, capabili să răspundă cerințelor pieței muncii și provocărilor generate de transformarea digitală a economiei. Programul este conceput pentru a susține dezvoltarea profesională continuă a specialiștilor în domeniul tehnologiilor informației și comunicațiilor, al managementului resurselor informaționale și al proceselor organizaționale digitalizate.

Curriculumul este corelat cu tendințele internaționale din domeniul științelor informaționale, punând accent pe analiza, proiectarea și optimizarea sistemelor informaționale, guvernanța datelor, integrarea soluțiilor IT în managementul instituțiilor, inteligența artificială aplicată, precum și pe guvernanța digitală și securitatea informației.

Programul este aliniat la cerințele Clasificării Internaționale Standard a Educației (ISCED-F 2013), la nivelul 7 al Cadrului Național al Calificărilor (CNC), și la bunele practici promovate în Spațiul European al învățământului Superior (ESG 2015).

În conformitate cu misiunea și obiectivele strategice ale ASEM, stipulate în Carta ASEM, Statutul ASEM, Planul strategic de dezvoltare, Strategia de cercetare și Strategia de internaționalizare, programul de master *Managementul informațional* este orientat spre generarea de cunoștințe avansate și temeinice în domeniul societății informaționale și al managementului informației, respectând tradițiile instituționale și promovând valorile științifice, culturale naționale și universale.

Scopul programului este de a forma specialiști și cercetători profesioniști, competitivi, capabili să proiecteze, implementeze și gestioneze soluții informatice complexe, să coordoneze procese de transformare digitală în organizații publice și private și să contribuie activ la dezvoltarea durabilă a societății bazate pe cunoaștere.

Programul vizează dezvoltarea competențelor avansate privind arhitectura sistemelor informaționale, integrarea aplicațiilor IT în procesele de management, analiza datelor pentru sprijinirea deciziilor, securitatea

informației și managementul inovării digitale. Accentul este pus pe îmbinarea cunoștințelor teoretice cu aplicațiile practice, dezvoltarea spiritului critic, a capacității de cercetare aplicată și a competențelor transversale relevante pentru contextul digital actual.

Curriculumul este structurat astfel încât să asigure compatibilitatea cu programe similare oferite de universități europene, facilitând recunoașterea academică, mobilitățile internaționale și colaborările în domeniul educației și cercetării.

Planul de învățământ este elaborat în conformitate cu Standardul de calificare "Dezvoltarea produse program și aplicațiilor", aprobat aprobat prin Ordinul Ministerului Educației și Cercetării nr. 1282 din 23 iulie 2025, corespunde nivelului 7 CNC și reflectă cerințele actuale ale pieței muncii și ale economiei digitale.

Prin aplicarea principiilor „învață acționând" și valorificarea tehnologiilor educaționale moderne, programul oferă un cadru educațional calitativ și centrat pe student, care susține formarea unor specialiști capabili să se adapteze rapid schimbărilor tehnologice și organizaționale, promovând totodată creativitatea, responsabilitatea și etica profesională.

3. Evaluarea așteptărilor sectorului economic și social

Cercetările constată că informatizarea societății contribuie semnificativ la creșterea economică și prosperarea societății. De exemplu, contribuția sectorului Tehnologiilor informaționale și de comunicații (TIC) la creșterea medie anuală a productivității agregate a muncii în economie într-o perioadă de 10 ani în mai multe țări (Coreea, Japonia, Finlanda, Irlanda), a depășit 40%. Informatizarea societății a luat amploare și în Republica Moldova. O importanță deosebită are informatizarea activităților administrației publice prin Centrul de
e – Guvernare. Pentru organizarea și gestiunea lucrărilor de informatizare în cauză, este nevoie de un număr considerabil de specialiști informaticieni. Studierea cerințelor Cadrului Național al Calificărilor, precum și al celui european, analiza fișelor de posturi din instituțiile potențial angajatoare, evaluarea pieței în rezultatul consultărilor periodice cu instituțiile specializate în domeniul informatizării societății, dar și prin metoda chestionarelor utilizate de ASEM prin intermediul masteranzilor, care își petrec stagiul de practică de producție în diferite organizații, potențial angajatoare a absolvenților ASEM, evidențiază o insuficiență considerabilă de specialiști bine pregătiți în domeniul managementului informațional. Specialiștii în managementul informațional sunt solicitați de toți agenții economici de scară medie sau largă și, de asemenea, de instituțiile administrației publice. Chiar și țările industrial dezvoltate, care au atins un nivel înalt de edificare a societății informaționale, continuă să aibă un deficit considerabil de specialiști în acest domeniu. Cu atât mai mult, aceasta se referă la Republica Moldova, care pretinde să se alinieze cu țările avansate în acest domeniu.

4.**Consultarea partenerilor în procesul de elaborare a programului de studii.**

În vederea identificării necesităților de formare profesională pentru programul de master *Management Informațional*, a fost realizată analiza mediului intern și extern, în conformitate cu prevederile Regulamentului ASEM privind inițierea, proiectarea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii (p. 8). În procesul de elaborare și actualizare a programului de master *Management Informațional* au fost consultate opiniile reprezentanților mediului profesional din domeniul tehnologiilor informaționale, inclusiv organizații și companii din ecosistemul IT din Republica Moldova, precum Asociația Națională a Companiilor din Domeniul TIC precum și companii IT și organizații din sectorul digital (Endava, Amdaris, Orange Systems, AcTeh, etc.)

Totodată, au fost realizate: analiza cadrului normativ privind organizarea și desfășurarea proceselor educaționale în învățământul superior, atât la nivel național, cât și instituțional; analiza preliminară a necesităților specifice exprimate de beneficiari și parteneri ai programului (cadre științifico-didactice, studenți, absolvenți, reprezentanți ai mediului profesional și organizații interesate); analiza celor mai recente tendințe și direcții de dezvoltare în domeniul tehnologiilor informaționale și al managementului informației; analiza comparativă a planurilor de studii ale unor universități de prestigiu din străinătate care oferă programe similare; precum și analiza și evaluarea propunerilor formulate de specialiști din domeniul TI și de studenți

La elaborarea programului de master *Managementul informațional,* procesul de consultare s-a realizat atât în format letric (scris pe hârtie) în cadrul practicii de master, prin completarea chestionarelor de evaluare a competențelor practice ale studenților, cât și în formă participativă, în timpul examenului de master. De asemenea, s-a efectuat: analiza documentelor normative și reglatoare cu referire le procesele educaționale în învățământul superior; analiza prealabilă referitoare la nevoile specifice exprimate de clienți, beneficiari și parteneri (cadre științifico-didactice, absolvenți, studenți și firme sau organizații interesate); analiza celor mai noi direcții de dezvoltare în domeniul de formare; analiza comparativă a planurilor de studii pe baza unor modele de la universități de prestigiu din Republica Moldova, România, SUA și alte țări industrial dezvoltate; analiza metodologiilor specifice actuale de predare în domeniu; analiza și evaluarea prealabilă a propunerilor venite din partea unor specialiști externi/studenți; analiza neconformităților constatate pe parcursul anilor universitari precedenți.

5. Relevanța programului de studii pentru piața forței de muncă

Relevanța prezentului program de master rezultă din obiectivele stabilite în *conceptul strategiei de dezvoltare a educației pentru anii 2021-2030 „Educația 2030"* care etalează imperativitatea forței de muncă calificată, cu studii superioare de master în domeniul dezvoltării societății informaționale. În conformitate cu misiunea și obiectivele strategice ale ASEM, acest program de formare profesională este orientat spre realizarea cerințelor majore înaintate de piața forței de muncă și are scopul de a forma informaticieni ce stăpânesc principiile teoretico-științifice de informatizare a societății, precum și instrumentarele și mijloacele informatice moderne pentru informatizarea eficientă a societății; informaticieni capabili să se dezvolte continuu și să colaboreze atât cu colegii din domeniul profesional, cât și cu beneficiarii din domeniul de aplicație a TI.

6. Posibilități de angajare ale absolvenților

Absolvenții programului de master *Managementul informațional* se pot realiza prin prisma abilităților obținute în procesul de studiu pe toate palierele de dezvoltare a economiei Republicii Moldova. Absolvenții programului se pot angaja în întreprinderi, organizații și instituții din diversele sectoare economice și sunt pregătiți pentru a ocupa posturi cu funcții de decizie, atât la nivel de subdiviziuni și de agenți economici, cu diferite forme de proprietate (de stat, privată sau mixtă), cât și la nivel național.

Programul oferă competențe avansate care permit ocuparea funcțiilor prevăzute în *Clasificatorul Ocupațiilor din Republica Moldova (CORM 006-2021)* și în *ESCO – Clasificarea Europeană a Aptitudinilor, Competențelor, Calificărilor și Ocupațiilor*, precum:

Clasificatorul Ocupațiilor din Republica Moldova (CORM 006-2021)	**ESCO 08**
133016 Manager de proiect în tehnologia informației și comunicațiilor 231002 Cercetător științific stagiar/cercetătoare științifică stagiară 251103 Analist/analistă de afaceri în domeniul tehnologiei informației și comunicațiilor 251208 Programator analist / programatoare analistă 251403 Specialist / specialistă în configurarea aplicațiilor informaționale	1330.6 Manager de produs în domeniul TIC 1330.7 Manager de proiect în domeniul TIC 2511.3 Analist de informații / analistă de informații 2511.4 Expert în analiza informațiilor 2511.8 Manager analiza de business în domeniul TIC 2511.9 Analist de afaceri în domeniul TIC/ analistă de afaceri în domeniul TIC 2511.12 Consultant de cercetare în domeniul TIC/ consultantă de cercetare în domeniul TIC

7. Accesul la studii a titularilor de diplome obținute după finalizarea respectivului program de studii

Competențele, deprinderile și cunoștințele dobândite pe parcursul studiilor superioare de masterat (nivelul 7 ISCED) și apoi de doctorat (nivelul 8 ISCED), asigurându-se educația și dezvoltarea profesională continuă a absolvenților, în concordanță cu nevoile societății manifestate pe piața forței de muncă.

8. Lista competențelor și a rezultatelor învățării

Competențele și rezultatele învățării ale programului de studii universitare de master *Management Informațional* sunt definite în conformitate cu Standardul de calificare Master în Științe Inginerești, nivelul calificării 7 CNC, domeniul de formare profesională: 0613 – Dezvoltarea produselor program și a aplicațiilor,

aprobat prin Ordinul Ministerului Educației și Cercetării 23 iulie 2025**.** Acestea reflectă cerințele actuale ale pieței muncii în domeniul securității informatice și asigură alinierea cu standardele internaționale privind formarea specialiștilor în IT și securitate cibernetică.

Lista competențelor:

COMPETENȚE TRANSVERSALE (CT)	**CT 1.** Gestionarea timpului și autodisciplină **CT 2.** Luarea deciziilor, rezolvarea problemelor și leadership **CT 3.** Creativitatea și inovația **CT 4.** Demonstrarea integrității, eticii și transparenței **CT 5.** Manifestarea flexibilității, adaptabilității și rezilienței **CT 6.** Comunicarea eficientă, lucru în echipă și colaborarea **CT 7.** Negocierea și crearea de parteneriate **CT 8.** Empatia și inteligența emoțională **CT 9.** Orientarea spre învățare **CT 10.** Managementul informațiilor și TIC
COMPETENȚE GENERALE (CG)	**CG 1.** Lansarea afacerilor bazate pe dezvoltarea produselor program și a aplicațiilor **CG 2.** Managementul proceselor și resurselor în sistemele informaționale **CG 3.** Utilizarea tehnologiilor emergente în dezvoltarea și administrarea sistemelor informaționale **CG 4.** Realizarea activității de cercetare în domeniul sistemelor informaționale
COMPETENȚE PROFESIONALE (CP)	**Aria ocupațională 3. Sisteme și tehnologii informatice** **CP9.** Aplicarea metodelor de cercetare în sisteme și tehnologii informatice **CP10.** Digitalizarea proceselor **CP11.** Analiza datelor pentru interpretare și luare a deciziilor **CP12.** Modelarea proceselor utilizând sisteme și tehnologii informatice

Lista rezultatelor învățării

Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate:

1. identifica oportunități pentru lansarea și dezvoltarea afacerilor în domeniul dezvoltării produselor program și a aplicațiilor, analizând resursele disponibile și tendințele tehnologice;
2. elabora un plan de afaceri în domeniul sistemelor informaționale în baza analizei surselor de finanţare şi a riscurilor potenţiale;
3. gestiona procesele de proiectare, dezvoltare și administrare a sistemelor informaționale, asigurând calitatea și securitatea acestora;
4. dezvolta relații constructive și strategii de colaborare cu beneficiarii implicați în gestionarea și administrarea sistemelor informatice;
5. identifica soluții software potrivite pentru dezvoltarea și optimizarea sistemelor informaționale, analizând tendințele de dezvoltare a tehnologiilor emergente;
6. implementa soluții și strategii originale de integrare a tehnologiilor avansate pentru îmbunătățirea performanței sistemelor informaționale;
7. defini probleme de cercetare specifice proiectării și administrării sistemelor informaționale, având o abordare critică și creativă;
8. aplica metode și tehnici de cercetare pentru analiza, proiectarea și îmbunătățirea soluțiilor propuse;
25. aplica metode de optimizare a proceselor informatice utilizate în diverse medii, determinând îmbunătățirea eficienței operaționale și digitalizarea proceselor organizaționale;
26. realiza studii comparative a soluțiilor informatice, dezvoltând strategii de digitalizare adaptate mediului;
27. proiecta soluții digitale de automatizare și optimizare a proceselor organizaționale, integrând tehnologii care asigură transformarea digitală a organizațiilor;
28. integra tehnologii Cloud și sisteme ERP pentru îmbunătățirea eficienței operaționale în companii;
29. analiza date de afaceri utilizând tehnici de Business Intelligence în sprijinul procesului decisional;
30. aplica modele predictive și algoritmi de inteligență artificială pentru luarea deciziilor, contribuind la creșterea performanței organizaționale;
31. proiecta modele de procese, utilizând sisteme informatice în managementul resurselor organizaționale pentru a asigura digitalizarea și eficientizarea operațiunilor;
32. optimiza procesele de lucru în cadrul companiilor, utilizând tehnologii de eficientizare a proceselor organizaționale.